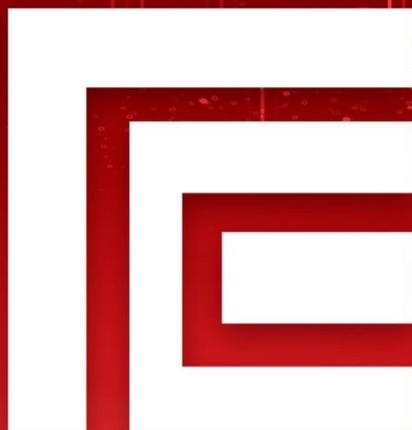


# ECONOMICAS DIGITAL



Revista Digital de la  
Facultad de Ciencias  
Económicas



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
DE TUCUMÁN



FACULTAD DE  
CIENCIAS ECONOMICAS  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUCUMAN

# Autoridades

## Universidad Nacional de Tucumán

**Ing. José Ramón García**

Rector

**Ing. Sergio Pagani**

Vicerrector

## Facultad de Ciencias Económicas

**Mg. José Luis Antonio Jiménez**

Decano

**Mg. María Liliana Pacheco**

Vicedecana

**Mg. Christine Adriane Isgro**

Secretaría de Asuntos Académicos

**Cra. Mónica Magdalena Delgado**

Secretaría de Gestión Administrativa

**Cr. Ariel Germán Apichela**

Secretaría de Extensión y Relaciones Institucionales

**Mg. José Humberto D´Arterio**

Secretaría de Posgrado e Investigación

**Lic. Luis Fernando Pérez Vides**

Secretaría de Bienestar Estudiantil

# Equipo Editorial

## **Directora**

Mg. María Liliana Pacheco

## **Edición y Redacción**

Deborah Romina del V. Aguirre

## **Diseño y Diagramación**

Lic. María José Leguizamón

José Marín de la Fuente

# Índice

Autoridades.....	2
Equipo Editorial.....	3
Índice.....	4
Editorial.....	5
"Todos juntos concretamos el proyecto de una nueva Facultad" .....	7
Entrevista a Raúl Adrián Ibáñez Trianteno.....	10
“Liderazgo e Innovación” .....	16
“Recuerdos de familia” .....	20
“No Transables, Contracciones y Gasto Pro-Cíclico. Impacto de las devaluaciones a nivel Sub-Nacional” .....	24
Oferta Académica de Posgrado .....	27

# Editorial



Las circunstancias actuales, hoy nos plantean una realidad diferente, impensada por nosotros. Tuvimos que adaptar nuestra vida cotidiana, tanto en lo personal como en lo laboral y es gracias a la flexibilidad y compromiso de nuestra comunidad de Ciencias Económicas, que nuestra Facultad pudo continuar con las clases en forma virtual, sin ver interrumpida su función principal, que es la formación de profesionales.

Hoy lanzamos el primer número de nuestra revista digital, producto de un trabajo conjunto del Área de Comunicación con apoyo de numerosos docentes. Seguimos trabajando en este tiempo de pandemia con la responsabilidad de mantener una Facultad activa y esta revista, acompañada de todas las actividades que estamos realizando, lo demuestra.

Quiero agradecer a nuestra comunidad Universitaria: docentes, nodocentes, estudiantes y egresados, por su esfuerzo y

colaboración, porque gracias a ustedes nuestra Facultad continúa con su funcionamiento.

Estoy convencido de que juntos podemos superar este gran desafío que nos plantea el actual contexto de pandemia, una experiencia de aprendizaje y un momento también, que nos invita a la reflexión, a pensarnos como comunidad, como sociedad y a actuar de forma responsable, no sólo para cuidarnos a nosotros mismos, sino también pensando en los demás.

**¡Cuidarnos es responsabilidad de todos!**

**Mg. José Luis A. Jiménez**

Decano

Facultad de Ciencias Económicas UNT

# "Todos juntos concretamos el proyecto de una nueva Facultad"

Haciendo realidad uno de nuestros objetivos como Facultad, y a pesar de las limitaciones que trajo la pandemia, continuamos realizando mejoras edilicias en nuestra Casa.

Dado el gran apoyo y colaboración de toda nuestra comunidad universitaria (estudiantes, docentes y no docentes), nos propusimos hacer una devolución en obras e infraestructura, a través de la Asociación Cooperadora, y así seguir mejorando el ambiente físico de nuestra Unidad Académica. Todas estas comodidades edilicias que son básicas y necesarias, podrán ser disfrutadas con el retorno a la presencialidad.



# Obras

Hall Central



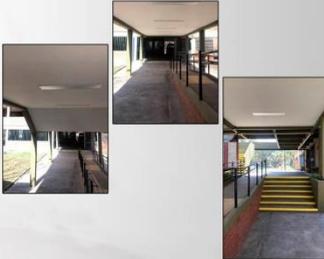
Pasarela Planta Alta



Sala de Computación



Pasarela Planta Baja



Anfiteatro A3 y A4



Aula 1



Baños de Alumnas (Planta alta)



Aula de Concursos



Baños de Alumnos (Planta alta)



Baños de Docentes (Planta Alta)



Box de Tutorías



Cocina para Nodocentes



Sala de Investigación



Pasillos Boxes y Aulas



Sala de Reuniones



# Graduados por el Mundo



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
DE TUCUMÁN



FACULTAD DE  
CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUCUMÁN

# Entrevista a Raúl Adrián Ibáñez Trianteno

Raúl Ibáñez Trianteno es PhD in Management, Doctor en Dirección de Empresas (2008) y Master en Economía y Dirección de Empresas (Full-time MBA – 1988 a 1990) por IESE Business School, Barcelona, Universidad de Navarra, España. Diplomado en Alta Dirección de Empresas de la Cadena Agroalimentaria (Programa ADECA – 2018) por San Telmo Business School, Sevilla, España. Contador



Público Nacional por la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Tucumán, República Argentina – 1985 (homologado en España a Licenciado en Administración y Dirección de Empresas – 2003).

Desde el año 1996 ha desarrollado su trayectoria docente e investigadora en San Telmo Business School (Sevilla y Málaga, España – [www.santelmo.org](http://www.santelmo.org)) en el campo de los sistemas de dirección y control, en la formulación y uso de la información financiera y el análisis estratégico de costes. Es actualmente el Director del Área Académica de Control, miembro y secretario del “Comité de Evaluación Académica” y Director Académico de Programas a Medida (In Company).

Tras estar entre Barcelona y Sevilla desde 1988 (año en que llegó a España), desde 2003 reside en Sevilla de manera permanente.

Está casado con María Eugenia Duhart, tucumana también, con quien tiene dos hijos que nacieron en Barcelona, Paula actualmente de 18 años, y Martín de 16.

“Económicas Digital” entrevistó al Dr. Ibáñez Trianteno por correo electrónico, quien nos respondió desde Sevilla.

### **- ¿Cómo fueron sus comienzos en el mundo laboral?**

Mis inicios fueron en Tucumán, precisamente al acabar la carrera de CPN en 1985 como director administrativo de una empresa de distribución de calzado primero, y luego de un grupo agrícola ganadero. Fueron años “de descubrimiento” y de aprender, tratando de poner en práctica todo lo que había recogido en la Facultad; “a golpes” y equivocándote uno trata de ir aprendiendo, más cuando el mundo laboral es muy diferente a la vida de estudiante.

Pero luego, me fui a Barcelona a hacer un MBA en el IESE, de 1988 a 1990, y tras acabarlo, el reinicio en el mundo laboral no fue fácil; a pesar de las buenas perspectivas laborales que abría en MBA del IESE, mi condición de extranjero y la complejidad para obtener el permiso de trabajo correspondiente dificultaron mi inserción laboral; no obstante, una vez incorporado (como Controller industrial en una empresa Franco Japonesa localizada en Barcelona), las expectativas de desarrollo fueron mejorando y abriéndose perspectivas de crecimiento. La base formativa recibida, tanto en la carrera de Contador en la FACE-UNT, como en el MBA del IESE, estimo que me ha ayudado mucho a ese progreso, por lo cual estoy muy agradecido.

Tras casi 2 (dos) años y poco más en Barcelona, decidí trasladarme a vivir a Sevilla, aprovechando la oportunidad de incorporarme como director financiero en una escuela de negocios que recién estaba empezando (San Telmo

Business School), y en donde vi claramente la oportunidad de desarrollar, en paralelo, una carrera como académico y docente. Esto era lo que más me gustaba. Disfruté mucho las clases impartidas por los profesores del IESE en mi MBA, por el método del caso, y supe claramente que a eso quería dedicarme en el futuro. Así que tras estar unos pocos años a la Dirección Financiera de San Telmo, de a poco empecé a volcarme hacia la actividad académica y docente (desde 1996 en adelante).

**- ¿Fue difícil la inserción laboral o la formación académica en el exterior? ¿Cuáles fueron los retos que tuvo que enfrentar al vivir en otro país?**

Todo es muy relativo; y todo depende de las ganas y la convicción que uno tenga en sus aspiraciones y preferencias, tanto profesionales como personales. Efectivamente, he tenido que superar unos cuantos obstáculos (¡como todos los mortales que deciden emprender algo! Y por tanto, no soy una excepción), pero insisto que cuando uno es capaz de concebir un proyecto, creer en él, tener la constancia y la fuerza para trabajarlo y luchar por él, las cosas terminan saliendo adelante; es como si la suerte estuviese directamente relacionada con el esfuerzo, y quizá esto no sea una casualidad.

Recuerdo cuando, al poco de acabar la carrera de CPN en 1985, y tuve la idea de “irme a estudiar fuera, a España”... con lo que eso costaba, y sin suficiente dinero, y el viaje lejos, dejando todo para irme a otro país, otro continente, aunque España sonase muy cercana... La verdad que sonaba muy difícil; pero por lo que comentaba, la convicción en lo que uno quiere realmente ser o hacer, es lo que te mueve y da fuerza para superar las dificultades (que no suelen ser pocas).

También es verdad que tuve la gran suerte de conocer gente excelente aquí en España, tanto españoles como de otros países (compañeros del MBA), y eso me ayudó mucho a llevar adelante

el día a día. Y así, poco a poco, vas “escribiendo tu historia” en esta nueva etapa de tu vida, en tu nuevo “hogar”; tratando de tener la mente abierta y una buena disposición a lo nuevo, aunque a veces las cosas no salgan como a uno le gustaría (¡es parte de la vida misma!).

Tras mis inicios académicos y docentes en San Telmo, pues al comprobar que realmente esa era mi vocación, tuve una nueva iniciativa, y el gran apoyo de mi esposa María Eugenia, para volver al IESE de Barcelona a finales de 1999, ¡Otros cuatro años más de estudio! para hacer el doctorado en Management (PhD), lo cual creo que ha sido una de las grandes decisiones de mi vida profesional, por el impacto en mi trayectoria y la visión y red de contactos aportada. Por ello, estoy y estaré eternamente agradecido a todos los que me han ayudado y apoyado para poder sacar adelante este nuevo emprendimiento, que han sido muchas personas, sin duda.

Pues así, desde el 2003 ya me reincorporé nuevamente a San Telmo, en Sevilla, a donde llegamos cuatro, puesto que nuestros hijos nacieron en Barcelona.

**- ¿Cuál es su opinión acerca de la formación que recibió en nuestra Facultad? ¿Le brindó herramientas o habilidades que sirvieran a su desempeño actual?**

Sin duda. Mi valoración es muy positiva sobre la formación de base recibida en la Facultad. Creo que nuestra carrera de CPN (con el plan vigente entre 1980 y 1985) tenía una diversidad de conocimientos y temas suficientemente amplios para abrir oportunidades de desarrollo profesional en diferentes frentes, como contable, como director administrativo financiero, emprendedor, tributarista, auditor, como docente incluso. Y eso lo pude comprobar con mis compañeros del MBA en Barcelona, venidos de muchos países y con estudios aparentemente

similares que no tenían esa amplitud de perspectivas. No se cómo estará ahora, pero como digo, la formación técnica de base estimo que ha sido suficientemente completa.

**- Recomendaciones para los estudiantes y profesionales, sugerencias o consejos.**

Cuatro ideas o pilares clave: atreverse a concebir un proyecto profesional, creer en él con mucha ilusión y entusiasmo; y, por supuesto, trabajar duro, apoyándose en personas que sirvan de referente y de guía, tanto en el plano profesional como en el desarrollo personal.

# Actualidad



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
DE TUCUMÁN



FACULTAD DE  
CIENCIAS ECONOMICAS  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUCUMAN

# “Liderazgo e Innovación”

*Por Gabriela Rojas Guindan*



Soy Gabriela Rojas Guindan, Contadora Pública Nacional y Especialista en Tributación de la UNT. Me desempeñé como Jefe de Trabajos Prácticos en las cátedras de Introducción al Sistema de Información Contable y en Contabilidad Financiera. Fuera del ámbito académico, trabajé en el Tribunal Fiscal de Apelación de la Provincia y soy jugadora de hockey y capitana de la primera división del Club Los Tarcos.

En el 2015 gané la beca de los Jóvenes Líderes Iberoamericanos que ofrece la Fundación Carolina. La misma, selecciona anualmente a 50 jóvenes con perfil de liderazgo de las universidades más destacadas de Iberoamérica. Ese año representamos a la Argentina 4 jóvenes (dos cordobeses, una rosarina y yo). Para aplicar necesitabas un buen promedio académico y pasar unas entrevistas enfocadas en tu capacidad de liderazgo e innovación. Además, nos evaluaron el Curriculum Vitae y si realizábamos actividades con algún grado de compromiso social.

La beca tuvo lugar en Madrid y Bruselas. Fueron más de dos semanas de reuniones y charlas de debate con ciertas personalidades como ser: ministros, embajadores, CEOs de empresas e incluso la vicepresidenta de España. Visitamos las instalaciones de la RAE, el BBVA, el Banco Santander, Repsol, Telefónica, el Bernabéu y el Parlamento Europeo, entre otros.

Fue una experiencia sumamente enriquecedora, que me dio la posibilidad de compartir con otros jóvenes de profesiones muy diferentes (físicos, matemáticos, médicos, abogados, arquitectos, etc.), pero conectados por el mismo interés en el progreso y la superación.

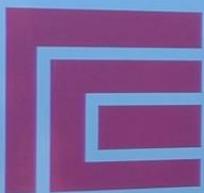
Personalmente, creo que tanto liderazgo como innovación son dos palabras que están muy de moda y suenan bien. Aplicarlas es lo difícil. Para mí el liderazgo es una actitud frente a la vida enfocada en el servicio a los demás. Un líder habla mediante el ejemplo, va por delante y se anticipa con la intención de superarse día a día. Es un apasionado que lucha por sus objetivos y convicciones y en ese trayecto se convierte en un motivador para quienes lo rodean. Un verdadero líder inspira nuevos líderes a su alrededor y no simples seguidores; poniendo atención en los pequeños actos del día a día. Sin dudas es un agente de cambio para la sociedad y el entorno en el que se desempeña.

La Innovación viene de la mano, porque ese camino del progreso y la superación personal te lleva a salir continuamente de la zona de confort. Pienso que surge por necesidades que antes estaban satisfechas y hoy ya no; lo cual es muy sano porque te empuja a trascender. Estoy convencida que la base de la innovación reside en la educación y la cultura de un país, con el objetivo de formar personas que sean capaces de hacer cosas nuevas y no simplemente repetir lo conocido. A nivel profesional, liderazgo e innovación, son dos características fundamentales. ¡La carrera no termina cuando conseguís el título... Ahí es donde comienza! Y tenés que reinventarte día a día, actualizarte, adaptándote a la demanda de tus alumnos, tus clientes y el contexto cambiante en que vivimos.

Hoy, 4 años después, me vuelve a tocar hacer algo distinto. Hace poco regresé de Madrid, donde estuve realizando mis estudios de máster en Dirección y Gestión Financiera en la escuela de negocios EAE avalada por la universidad pública del Rey Juan Carlos. Lo elegí por el prestigio de la escuela, los docentes y la oportunidad de seguir capacitándome y enriquecerme con gente de todo el mundo. Pienso que ampliar la mirada hacia un enfoque global es fundamental, especialmente en este momento de coyuntura que estamos atravesando. Si bien se suspendieron las clases presenciales debido a la pandemia mundial, pude completar el cursado de forma virtual e hice mi defensa de tesis, también de forma online. Ahora mi anhelo es poder transmitir las herramientas y conocimientos adquiridos en esta experiencia, en todos los ámbitos en los que me desempeño.

# Protagonistas de la FACE

BIENVENIDOS



FACULTAD DE  
CIENCIAS ECONOMICAS



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
DE TUCUMÁN



FACULTAD DE  
CIENCIAS ECONOMICAS  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUCUMAN

# “Recuerdos de familia”

*DIE. Alejandra Lazarte*



María Alejandra Lazarte, trabaja hace 9 (nueve) años en la Facultad de Ciencias Económicas de la UNT, en el estamento nodocente. Actualmente, cumple funciones en la oficina de la Secretaría del Instituto de Investigaciones Económicas.

Alejandra tiene 33 años, es mamá, Diseñadora de Interiores y Equipamiento, egresada de la Facultad de Artes de la UNT y, además, es fotógrafa de familia desde hace 5 años. “Es una de mis actividades principales luego del trabajo en la FACE”, comentó.

En lo referido a la fotografía, Alejandra nos cuenta: “Me dedico a retratar todo lo que tenga que ver con los recuerdos de familia, desde la deseada sesión de maternidad, que es cuando comenzamos a construir la historia fotográfica de esa familia en aumento. Luego, apenas nace su bebé ya agendamos la sesión de recién nacido, también llamada Newborn (recién nacido), una técnica proveniente de Estados Unidos que busca retratar a los nuevos integrantes en sus primeros 15 días de vida, de una forma artística y de calidad. Muchos papás luego, siguen realizando otras sesiones de fotos y me llaman para estar presente en los principales eventos de sus niños, como bautismos y cumpleaños”.

Respecto de sus inicios, Alejandra nos comentó que su relación con la fotografía comenzó como una curiosidad personal, que se desarrolló luego de formar pareja con su actual marido y socio. “En ese entonces, estaba estancada con mi carrera de diseñadora y la actividad en la FACE era sumamente estresante, era una época de muchos cambios y encontré en la fotografía el cable a tierra que me conectó nuevamente con mi lado artístico y humano. Lo que una vez comenzó como hobby, tomó fuerza a medida que me enamoraba de la fotografía de familia, especialmente de la fotografía Newborn y dio pie a lo que hoy es Alelí Fotografías, un emprendimiento que poco a poco se convierte en un emprendimiento familiar, ya que mi marido también trabaja a mi lado”, explica.

Además, agregó que a lo largo de estos años realizó distintas capacitaciones con referentes nacionales e internacionales. “La fotografía se convirtió en una actividad sumamente importante en mi vida”, expresó.

En cuanto a la cantidad de horas que le dedica, nos dijo que es difícil de calcular, ya que, como toda actividad independiente

tiene sus etapas tranquilas y sus etapas intensas que demandan incluso, más de ocho horas diarias de trabajo.

Consultada sobre los proyectos a futuro, Alejandra comentó: “este nuevo año decidí mejorar mi lugar de trabajo en la Facultad, tuve los meses de licencia por maternidad y regresé con todas las ganas de hacer cambios y trabajar en mejorar la atención a los docentes y alumnos del Instituto de Economía, con los que tengo contacto permanente.

En cuanto a la fotografía, estaré continuando lo que es Alelí fotografías e incorporando la fotografía documental a Emprendedores, algo que mucha gente me viene pidiendo, para poder ayudar a visibilizar marcas y contenidos de emprendedores de nuestra provincia y provincias vecinas”.

Pueden seguir los trabajos de Alejandra Lazarte en las redes sociales.

# Investigación



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
DE TUCUMÁN



FACULTAD DE  
CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUCUMÁN

# “No Transables, Contracciones y Gasto Pro-Cíclico. Impacto de las devaluaciones a nivel Sub-Nacional”

*Autor: Juan Manuel Tabuenca*

Juan Manuel Tabuenca es estudiante de la Licenciatura en Economía.

En 2019 realizó el trabajo de investigación titulado “No Transables, Contracciones y Gasto Pro-Cíclico. Impacto de las devaluaciones a nivel Sub-Nacional”, con el cual ganó el Premio Anual de Investigación Económica, que otorga la Fundación Banco Municipal y la Escuela de Economía de la Facultad de Ciencias Económicas y Estadística de la Universidad Nacional de Rosario, de manera conjunta.

Juan Manuel comentó que comenzó el desarrollo de este trabajo en febrero de 2019, al tomar conocimiento de la convocatoria al concurso para estudiantes de economía, que organiza el Banco Municipal de Rosario y la Facultad de esa ciudad.

El trabajo resultó ganador en mayo de 2019.

“Siempre me gustó el tema referido a las devaluaciones, la parte monetaria y la macro economía, entonces, el tema que planteaba el concurso, que fue el impacto de las devaluaciones a nivel subnacional, me pareció muy interesante y decidí participar apenas tomé conocimiento de la convocatoria”, expresó el alumno. A lo que agregó, que “existen muchos trabajos a nivel

nacional sobre cómo impacta en los diferentes países, pero no hay muchas investigaciones referidas a las provincias. Creo que la mirada regional es muy innovadora en este sentido”, manifestó.

Respecto del proceso de investigación comentó que lo primero que hizo fue identificar las diferentes devaluaciones que ocurrieron en Argentina y para ello evaluó el período comprendido desde 1960 hasta 2019, a partir del cual elaboró un índice de las devaluaciones. Luego, de acuerdo a las variaciones de la tasa de devaluación en diferentes subperiodos, realizó una clasificación en devaluación mediana, fuerte o muy fuerte. Esto le sirvió para clasificar y analizar cuáles fueron los periodos que más devaluaciones tuvieron.

“Como dato, por ejemplo, el 25% de los años que estuve analizando, hubo una devaluación en Argentina y si hablamos de meses, el 44% de meses, hubo una devaluación”, expuso.

Al tener esta clasificación, Juan Manuel Tabuenca, la unió con una base de datos que había armado previamente. Para ello, utilizó diferentes variables: el producto bruto geográfico de cada una de las provincias; las exportaciones; el gasto corriente; el gasto en capital y los ingresos tributarios provinciales. Éstas fueron las cinco variables, de cada una de las provincias, de alrededor de 50 años, que unió con la clasificación de las devaluaciones. El objetivo entonces, fue aplicar test estadísticos y análisis gráficos para evaluar si la tasa de crecimiento de cada una de estas variables difería en los años devaluatorios respecto de los años no devaluatorios.

“Para el análisis estadístico utilicé tres test, para uno de estos test tomé las 23 provincias, más la ciudad de Buenos Aires, y se muestran los resultados para cada una de ellas. Luego para el análisis gráfico, dada la gran cantidad de provincias, decidí

agruparlas en diferentes categorías”, comentó: “por características económicas; pero también, por cuestiones regionales, por ejemplo: las provincias petroleras o las provincias que tienen producción agrícola de mayor importancia; las provincias más abierta, que exportan más; las provincias más cerradas, que exporta menos y las provincias que tienen sector público más importante”.

Juan Manuel explicó que uno de los hechos que encontró es que las provincias más cerradas, es decir, las que tienen menor exportación, coinciden con las provincias que tienen sector no transables más grandes, es decir, las provincias cuyo sector servicios y gastos públicos es más elevado, de acuerdo a esto llegó al objetivo planteado en la investigación: ver cómo impacta la devaluación en las diferentes variables de acuerdo a, por ejemplo, si se trata de una provincia cerrada o abierta.

# Oferta Académica de Posgrado

Este año, la irrupción de la pandemia significó también, la irrupción de la virtualidad, es así que la experiencia con las carreras de Posgrado en la Facultad de Ciencias Económicas fue totalmente novedosa y un gran desafío, ya que cada una de ellas estaba planificada para el dictado presencial. Sin embargo, gracias al respeto que prima entre los docentes y alumnos, al trabajo en equipo, al compromiso y a la dedicación, fue posible adaptar el cursado a la modalidad virtual y de esa manera, dar inicio a nuevas carreras y continuar con los Posgrados que ya se dictaban en nuestra Facultad.

De esta forma presentamos nuestra **oferta académica de Posgrado:**

- **Maestría en Administración**
- **Maestría en Economía. Área: Políticas económicas y sociales**
- **Maestría en Estadística Aplicada**
- **Especialización en Administración y Políticas Públicas**
- **Especialización en Auditoría y Contabilidad**
- **Especialización en Comercio Internacional**
- **Especialización en Costos y Gestión Empresarial**
- **Especialización en Dirección de Recursos Humanos**
- **Especialización en Finanzas**
- **Especialización en Sindicatura Concursal**
- **Especialización en Tributación**



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
DE TUCUMÁN



**FACULTAD DE  
CIENCIAS ECONOMICAS**  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUCUMAN

Av. Independencia 1900 – San Miguel de Tucumán  
Tucumán – Argentina

Teléfono: (0381) 4364105  
Sitio Web: [www.face.unt.edu.ar](http://www.face.unt.edu.ar)

 faceunt

 económicas.unt

 Económicas\_UNT